

Chères et Chers membres de l'IMRB,

Je vous présente mes vœux pour une excellente année 2020 pour vous et vos proches.

Avant de faire un bref bilan de l'année passée et des perspectives pour 2020, je vous demande d'observer une minute de recueillement à la mémoire de Natacha Martin, notre collègue récemment disparue.

L'année 2019 a été marquée par l'évaluation du centre par l'HCERES et les tutelles. Le résultat de cette évaluation a vu la reconduction de l'IMRB et de presque la totalité des équipes présentées, à l'exception de l'équipe dirigée par Alexandre de la Taille. Nous regrettons cette ultime décision et ferons le maximum pour aider cette équipe, dont une partie des membres ont constitué une EA sous la direction de Francis Vacherot, à ré-intégrer l'IMRB en 2025. Au-delà de ce point, le bilan de l'évaluation est très positif et nous permet d'envisager l'avenir avec confiance. Je vous remercie pour votre participation et implication importante dans cet évènement.

Je profite de cette occasion pour souhaiter la bienvenue aux personnes qui ont rejoint l'IMRB pour ce nouveau contrat à titre individuelle ou faisant partie d'une équipe ou d'un groupe. Nous ferons le maximum pour que leur intégration se passe au mieux. Enfin, nous avons eu il y a un mois la visite du PDG de l'Inserm, dont les retours que nous avons sont très encourageants, confirmant le résultat de l'évaluation. Par ailleurs, l'année 2019 a été marquée par la première école d'été internationale de l'IMRB organisée par le comité de RI coordonné par Roberta Foresti.

Le contrat qui commence est marqué par plusieurs points importants qui constituent autant de défis que nous devons relever. Je citerai les 4 les plus importants à mon avis :

1. La mise en place d'une relève générationnelle, car plusieurs agents ITA, chercheurs et enseignants chercheurs, dont certains occupent la fonction de chefs d'équipe ou du centre (moi-même) débutent la fin de leur carrière...
2. Le renforcement de la recherche fondamentale, pilier indispensable de la recherche translationnelle qui nous caractérise
3. La poursuite de l'ancrage territoriale du centre sans oublier la projection internationale et
4. Les modifications immobilières avec la rénovation du bâtiment de l'UFR de Santé et la construction du nouveau BRB.

Je suis certain que grâce à la qualité de votre travail et à votre participation active et enthousiaste nous relèverons ces défis haut la main !

Comme je l'ai signalé dans les vœux de l'année dernière, le travail en équipe et le collectif doivent être au cœur du mode

de fonctionnement de centre si nous voulons que l'IMRB continue à se développer.

La tension toujours existante entre ambition individuelle et ambition collective doit pouvoir devenir une force motrice dans un projet commun porteur d'enthousiasme et de dynamisme. C'est ça l'objet de notre investissement.

Je remercie ainsi très chaleureusement celles et ceux parmi vous déjà impliqués dans la vie du centre et encourage une nouvelle fois tous ceux qui le souhaitent à participer suivant ses possibilités et ses goûts aux différents comités ou aux événements qui jalonnent la vie du centre. Je profite de ces vœux pour vous rappeler la 3<sup>e</sup> édition de la retraite de l'IMRB les 27 et 28/04 prochains, organisée par le comité d'Animation Scientifique Coomassie, coordonné par Carole Henique.

Je remercie aussi celles et ceux qui s'attachent avec dévouement à faire fonctionner et rayonner l'IMRB, parfois dans des conditions institutionnelles difficiles. Je compte sur vous pour que 2020 soit une année pleine de succès.

Finalement, je remercie nos tutelles pour leur soutien, disponibilité et écoute. Nous avons parfois des échanges un peu vifs, mais c'est toujours dans le but de faire avancer au mieux notre centre. Cette année 2019 l'UFR de santé nous a particulièrement aidé et je tiens à remercier publiquement le Doyen et son Assesseur Santé pour leur soutien. Merci encore.

Bonne année à toutes et à tous !

Jorge Boczkowski