

Chères et Chers membres de l'IMRB,

Je vous présente mes vœux pour une excellente année 2019 pour vous et vos proches.

Quelques mots sur le bilan 2018 et les perspectives de l'IMRB pour 2019.

Nous avons continué à porter en 2018 une vision de l'IMRB articulée autour de l'amplification de la dynamique de Centre et du développement de sa visibilité et attractivité.

Ainsi nous avons vu, entre autres, s'accroître la participation des membres de l'IMRB dans les comités sectoriels et le comité de réflexion stratégique, le succès de la 2<sup>e</sup> retraite de l'IMRB, le développement des plateformes et services communs et la mise en place d'une réflexion du centre vis-à-vis de l'intégrité scientifique.

En parallèle, l'année 2018 a été marquée par l'analyse du bilan et du projet de l'IMRB par le SAB. Cette analyse nous a confortés dans les démarches entreprises pour amplifier la dynamique de Centre et nous a aidé à mieux cibler les projets des équipes en tenant compte de notre contexte institutionnel. Au cours de cette année nous avons travaillé sur le dossier HCERES et je remercie tous ceux qui ont participé à la rédaction d'un dossier solide. A noter que six, peut être sept, chercheurs Inserm et CNRS vont nous rejoindre pour cette nouvelle période ce qui souligne l'attractivité de l'IMRB dans un contexte de forte concurrence avec nos collègues de Paris intra-muros. Par ailleurs, nous avons constaté avec plaisir que le thème transversal choisi pour l'IMRB pour le prochain contrat, agressions en environnementales et maladies chroniques, fait partie des thèmes prioritaires cités par le nouveau PDG de l'Inserm (santé - environnement).

L'année 2019 sera l'aboutissement de ce travail de réflexion, l'évaluation HCERES est très importante pour le centre car elle donne le cadre de l'IMRB pour la période 2020-2025. Je suis certain que grâce à la qualité de votre travail et à votre participation active et enthousiaste lors de la visite prévue les 13 et 14 mars, cette évaluation sera une réussite.

En outre, nous poursuivrons en 2019 notre plan d'action, notamment avec la poursuite du développement des plateformes, et l'organisation de la première école d'été internationale de l'IMRB en juillet 2019. Par ailleurs, nous solliciterons les tutelles pour voir comment simplifier la gestion du centre et nous réfléchirons aux possibilités d'amélioration de l'organisation interne. Enfin, nous ouvrirons le débat sur 2 dossiers : le modèle économique du centre, dans le but

d'optimiser l'utilisation des ressources, et les règles d'attribution des surfaces aux équipes, pour assurer une distribution équitable et mieux faire face aux fluctuations du nombre de personnes inhérente à la vie institutionnelle.

Comme je l'ai signalé dans les vœux de l'année dernière, le travail en équipe et le collectif doivent être au cœur du mode de fonctionnement de centre si nous voulons que l'IMRB continue à se développer. Ainsi, je remercie très chaleureusement celles et ceux parmi vous déjà impliqués dans la vie du centre et encourage tous ceux qui le souhaite à participer suivant ses possibilités et ses goûts aux différents comités ou aux événements qui jalonnent la vie du centre.

Je remercie aussi celles et ceux qui s'attachent avec dévouement à faire fonctionner et rayonner l'IMRB, parfois dans des conditions institutionnelles difficiles. Je compte sur vous pour que 2019 soit une année pleine de succès.

Finalement, je remercie nos tutelles pour leur soutien, disponibilité et écoute. Nous avons parfois des échanges un peu durs, mais c'est toujours dans le but de faire avancer au mieux notre centre. Merci encore.

Bonne année à toutes et à tous !

Jorge Boczkowski